

REALITES

Après 3 ans de restructuration et de transformation, REALITES présente son nouveau périmètre consolidé 2024, fondation d'un plan de redressement prochainement présenté à ses partenaires.

Saint-Herblain, le 24 septembre 2025. Le groupe de développement territorial et de promotion immobilière REALITES publie ce jour ses résultats consolidés IFRS 2024, pour l'année passée (clôture au 31/12). Il annonce également la finalisation en cours d'un projet de plan de redressement par voie de continuation qui sera présenté auprès de ses créanciers et actionnaires au cours du 4^e trimestre 2025 afin de sortir dans les prochains mois du redressement judiciaire ouvert le 5 février 2025.

Fondé en 2003 par Yoann Choin-Joubert, REALITES a connu une croissance ininterrompue pendant 20 ans (taux annuel moyen +27% et env.10% d'EBITDA). En janvier 2021, REALITES annonçait son plan « Ambition 2025 » (objectif CA à horizon 2025 : 800M€). En 2023, le groupe affichait encore un chiffre d'affaires de 402M€ (+15%) avec un EBITDA positif de 33M€.

Mais c'était sans compter la crise du marché immobilier et financier (forte baisse des liquidités) qui ont stoppé net la croissance du groupe en 2023 et gelé les perspectives à horizon 5 ans des 119,5M€ d'investissements engagés entre 2020 et 2023.

Aujourd'hui après 3 ans de restructurations pour s'adapter au nouveau contexte conjoncturel, REALITES annonce un chiffre d'affaires consolidé de 215,9M€ en 2024 avec une structure allégée et un modèle économique simplifié pour les années à venir.

Le projet de plan de redressement est en cours de finalisation. Ce dernier devrait prévoir de favoriser la reprise progressive des activités de promotion recentrées sur plus de BtoB autour d'une structure financière et de gouvernance stabilisée.

« En 2024, nous avons pris les décisions difficiles qui s'imposaient. En 2025, nous poursuivons nos efforts car l'immobilier nécessite toujours un temps long dans les choix stratégiques et leurs résultats. Sous réserve du soutien de nos créanciers et partenaires, REALITES a tous les atouts pour réussir son plan : un projet clair, une exécution rigoureuse et des équipes engagées qui ont grandi dans la difficulté en vue du rebond, » souligne Yoann CHOIN-JOUBERT, Président directeur général et fondateur de REALITES.

Résultats 2024 et préparation de la reprise opérationnelle sur un nouveau périmètre structurel

Dans un marché immobilier et de financement durablement détériorés, le Groupe a privilégié la **protection de la trésorerie et la restructuration**.

En 2024, le chiffre d'affaires consolidé sur le nouveau périmètre structurel du groupe s'établit à 215,9 M€, l'EBITDA à -79,3 M€, le résultat opérationnel à -161,4 M€ et le résultat net à -224,3 M€. Au bilan, les capitaux propres ressortent à -106,6 M€, la trésorerie à 16,8 M€, pour un **total d'actifs de 771,2 M€**. (Ces états financiers détaillés sont accessibles sur le site internet)

Cette trajectoire est cohérente avec la démarche déjà présentée : un exercice 2024 de purge et de reprofilage avec un point mort divisé par 4, un recentrage métier et géographique, un abandon des opérations non rentables, ainsi que des cessions d'actifs non stratégiques.

De nombreuses mesures engagées pour traverser la crise

Entre 2023 et 2025, le groupe a mis en œuvre et poursuit actuellement les mesures suivantes :

- l'achèvement des chantiers en cours, grâce notamment à la co-promotion sur plus de 50 projets,
- un programme de cessions d'actifs non stratégiques,
- à défaut de cession, l'arrêt des activités non profitables,
- la mise en œuvre d'une rupture conventionnelle collective et de 2 PSE,
- la réorganisation de la direction financière et du système d'information,
- l'aboutissement d'une large opération de « cost-killing »,
- la finalisation (en cours) de son projet de plan de redressement.

Un modèle économique désormais plus souple et agile

Aujourd'hui le groupe s'est recentré sur :

- la promotion immobilière, son cœur de métier,
- un nouveau mix produit 70 % B2B et 30 % B2C avec un positionnement prix très compétitif,
- et la création d'un nouveau réseau de commercialisation avec la société ISIA.

La gouvernance a également été stabilisée et resserrée autour de **Yoann CHOIN-JOUBERT** (PDG), **Nicolas BANY** (DG Promotion), **Bertrand MALBET** (DGA – Affaires juridiques et institutionnelles) et **Marie OLLIVAUD** (Secrétaire générale).

Un projet de plan de redressement en cours de finalisation pour le 4^e trimestre 2025

Afin de reconstituer une structure financière stabilisée et d'aligner durablement toutes les parties prenantes, **la construction d'un projet de plan de redressement pour la holding du groupe et ses filiales Réalités Maîtrise d'Ouvrage, Bird AM et Financière Réalités**, est en passe d'être finalisée et le groupe envisage de convoquer les parties affectées au vote sur ce projet de plan au 4^e trimestre 2025.

À propos de REALITES

*Fondé en 2003, REALITES conçoit et réalise des projets immobiliers utiles au développement des territoires (logements, bureaux, résidences avec services, pôles santé, crèches, commerces). REALITES est coté sur Euronext Growth Paris depuis 2014, éligible PEA-PME (ISIN FR0011858190, mémo ALREA).
Pour en savoir plus : REALITES.com*

Contact presse : Véronique Pernin – Agence VP STRAT – 0661616102 – vpernin@vpstrat.com